

**EL DESARROLLO SOSTENIBLE
Y EL BOSQUE DE CAFÉ**

**THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND
THE FOREST OF COFFEE**

**EDUARDO SANCHO CASTAÑEDA
INVESTIGADOR Y DOCENTE
UNIVERSIDAD FRANCISCO GAVIDIA**

REALIDAD Y REFLEXIÓN

Reality and Reflection

20

Año 7, N° 20 San Salvador, El Salvador, Centroamérica Revista Cuatrimestral mayo-agosto 2007
 Year 7, N° 20 San Salvador, El Salvador, Central America Quarterly Journal may-august 2007

El Desarrollo Sostenible y el bosque de café

The sustainable development and the forest of coffee

Eduardo Sancho Castañeda
 Investigador y Docente
 Universidad Francisco Gavidia

La crisis del café no es el resultado solamente de la producción cafetera y las variaciones de los precios en el mercado internacional. Se requiere analizar, entre otros, el papel que representa el Estado hacia el sector café, el rol de los actores mundiales en la nueva división del trabajo y la producción mundial. Para El Salvador se suma el conflicto militar que paralizó la integración regional entre 1978-1995. Los productores compiten en desventaja con las transnacionales. A esto hay que agregar los golpes por los cambios climáticos, los desastres naturales, que reducen la cosecha, trastornan la floraciones de las fincas, no permiten control de plagas, etc. Replantear el rol del sector café en el crecimiento y desarrollo económico social de cada microrregión es una agenda que tendrá su impacto al ampliar las oportunidades locales, de aquellos socios con mayor expresión corporativa y desde luego con la facilitación del Estado. DESARROLLO SUSTENTABLE, INDUSTRIA DEL CAFÉ Y COMERCIO.

The crisis of the coffee is not the result only of the production coffee and the variations of the prices in the international market. It is required to analyze, among others, the paper that represents the State towards the sector coffee, the roll of the world-wide actors in the new division of the work and the world-wide production. For El Salvador the military conflict is added that paralyzed regional integration between 1978-1995. The producers compete at a disadvantage with the transnational companies. To this it is necessary to add the blows by the climatic changes, the natural disasters, that reduce the harvest, upset the flowerings of the property, do not allow control of plagues, etc. To reframe the roll of the sector coffee in the growth and social economic development of each microregion is an agenda that will have its impact when extending the local opportunities, of those socios with greater corporative expression and of course with the support of the State. SUSTAINABLE DEVELOPMENT, COFFEE INDUSTRIES AND COMMERCE.



1. INTRODUCCIÓN

RETROSPECTIVA

En el capítulo I: se describe en el contexto nacional el impacto de la nueva división del trabajo, la tecnología y producción internacional del café. Se describe a su vez la administración de la crisis del sector café, por los actores, sean: el Gobierno, los productores, los exportadores, los beneficiadores exportadores.

En la crisis del Café, la premisa es que no obedece exclusivamente a una relación lineal de dos variables importantes, como la caída de producción del café y las variaciones de alzas y subidas de los precios en el mercado internacional. Se requiere analizar varios niveles: primero el papel que juega el Estado hacia el sector Café. Segundo el rol de los actores mundiales en la nueva división del trabajo y la producción mundial y otros componentes. Ver Cuadro número 2.

PROSPECTIVAS

En el capítulo II: Se plantea el entorno para dar el gran salto a la nueva Era del Café. Que requiere de una nueva visión de Estado, para organizar el crecimiento económico y desarrollo sostenible del bosque de café como parques agroindustriales de once microrregiones.

Señalo el ajuste de la reconversión empresarial con inversión, que no es sólo crédito de avío tradicional, se necesita colocar la transferencia tecnológica de PROCAFÉ, el MAG, el Ministerio de Medio Ambiente, en primer plano. Se aborda el eje clave, de superar la diáspora gremial, ajustando su organización microrregional que fortalezca la asociatividad.

dad y que represente a los finqueros de los territorios, aprendiendo de Guatemala, Colombia, Honduras. Asimismo reformular el rol del Consejo Salvadoreño del Café (CSC), por inefectiva y desde luego, disponer del aporte de la banca estatal y privada.

CAPÍTULO I

ADMINISTRACIÓN DE LA CRISIS DEL SECTOR CAFÉ

2. EL IMPACTO EN EL SECTOR CAFÉ LA NUEVA DIVISIÓN INTERNACIONAL: DEL TRABAJO Y LA PRODUCCIÓN

2.1. Con la aparición de los productores de Asia, en la década de los setenta: Viet Nam, Laos, Camboya, Indonesia; incrementan la producción mundial de café tradicional Borbón, baja el precio en los mercados por la sobreoferta, provocando cambios en los mercados internacionales, que finaliza con la liberalización de precios, el fin del Convenio OIC en 1989, después de 27 años de reglas.

A El Salvador se le suma el conflicto militar que paraliza la integración regional entre 1978-1995, quedando Centroamérica aislada y descoordinada. Posteriormente América Central después de 1992, toma conciencia tardía, del giro de la nueva división de la producción y trabajo de los cultivos de café y agrícolas, queda aletargada por dos décadas.

Los mayores productores: México, seguido de Guatemala, Honduras, Costa Rica, Nicaragua y al final El Salvador; marcan una nueva correlación de producción regional y de competencia, que no existía en la década de los setenta, mientras sigue descoordinada la integración regional, e igual con el Estado de Chiapas, Estado de Oaxaca de México, que es parte del Plan Puebla Panamá.





Brasil, su política de Estado se reorienta hacia el mercado interno. Mientras las tostadoras de café transnacionales, introducen nuevas tecnologías de alimentos, aprovechando el acceso exclusivo a la revolución tecnológica de la biotecnología. Surgen mercados de café con enlatados que al abrirlos pierden el aroma. Agregándose giros en la publicidad, que intenta crear patrones de conducta y de consumo.

Las comercializadoras internacionales, las "marcas posicionadas", no respetan las normas de origen del producto, reservándose el derecho a no dar a conocer sus mezclas, evadiendo las normas de origen que establecen los Tratados de Libre Comercio que en la apertura de mercados, deben incluir en el nuevo tratado mundial de la Organización Internacional del Café (OIC).

Los productores, compiten en desventaja con las transnacionales, sin espacios para la promoción de la marca país de las empresas de café de la región. Añadiendo que existe un desbalance global para los pequeños, medianos productores, que ganan una ínfima ganancia calculada del 4% al 7% del total del precio global de café molido vendido a un cliente. De esta forma pagar su crédito de avío apenas cubre los intereses de la banca.

2.2. En breve repaso del contexto de la crisis del café, vale recordar el momento crucial de la década 1980-89 que es dinamizado por la política del monopolio del Estado con nacionalización del comercio exterior, la banca, la reforma agraria y las expropiaciones. Ver: Gráfica Número 1. La producción sube en los años 81-86 y bajan los precios en los años 85-89. Se introduce un cambio en las fincas como concepto del cultivo intensivo con 5,000

cafetos por manzana que sustituye la tradición de los 1,500 2,500 cafetos.

Creyéndose que eso aumentaría la producción. Esta medida lineal impuesta por el Estado era para vender más y aprovechar los precios internacionales del momento. Lo medular, en la política estatal que además de quitar el poder político y económico a un pequeño grupo del sector café, afectó económicamente a la mayoría de productores, porque se redistribuyen las ganancias en un formato que aumenta la incertidumbre.

La ganancia, es el diferencial entre los precios internos, que da la empresa monopolio del Estado y los precios de los compradores externos. Esa ganancia no se redistribuye en cascada entre productores, sean Cooperativas, productores independientes, etc. Sumadas luego las pérdidas por la Guerra civil, con su impacto en la Zona de Oriente y el Centro.

El cambio político y económico de la década de los noventa, marca el inicio de una constante económica histórica y es el abandono del sector café por el Estado, la banca y otros sectores económicos. El Gobierno desde 1989, no da importancia al Sector Café e Industrial. Se oscila entre un extremo de empresa monopólico del Estado al abandono del Estado Se prioriza "el subsector maquila textilero", la banca Privatizada y el segmento de importación comercial. En la Gráfica número: (1) se observa la caída de los precios entre 95-97, y de la producción en 92-99, se reduce el volumen de exportación. Mientras las líneas crediticias de la Banca van a manos de pocos cafetaleros, "solventes", pese a que la banca no consideraba rentable al sector café.



Gráfica No. 1



La recuperación. En la primera década de este siglo, se reorienta la política hacia la búsqueda de los nichos de los cafés especiales; que es un despertar y expectativa para integrarse a la nueva división del trabajo y la producción mundial. Eso significa un ajuste más organizado entre el sector café y el Estado, que se va relegando por el último.

Los mercados especiales crecen aceleradamente del año dos mil uno al dos mil cinco; es el aumento del valor de la exportación del café especial por los altos precios por quintal oro, signo positivo, pero no equivalente a recuperación de la pirámide producción por aumento de la productividad del sector café y la rentabilidad. Siendo un indicador positivo, pero no es para afirmar que comenzó la recuperación económica a partir de un nicho específico. Mientras que la producción nacional baja del 2001-2002.

Desde el 2004, linealmente, la publicidad marca que la crisis se va superando por la exportación, los nichos con mejores precios, siendo una definición insuficiente. No se debe reducir la estrategia del sector a una táctica coyuntural de un solo segmento de la pirámide de producción, porque tiene los mayores precios y el resto se descarta por que es asentar una visión unilateral que

subordina todo el sector a un grupo. Que son los errores históricos a corregir, que frena por décadas el desarrollo y crecimiento a todos los niveles de la pirámide de producción del sector. Ver Cuadro número 7 y 8.

El potencial del sector café está en la posibilidad de aumentar la producción a partir de la pirámide de producción y la organización microrregional, desde una perspectiva del desarrollo sostenible; considerando el parque cafetalero del bosque de cada microrregión, para ganar escalones en el aumento de la productividad por manzana con la inserción al mercado interno y externo que es un distinto enfoque de progreso.

La recuperación tiene que reflejar una dinámica de movilización de cada microrregión en un proceso escalonado que permita un aumento de la producción por manzana con fincas, MAQUILADO EN beneficios, que entran al mercado del café tradicional externo, al especial y al mercado interno.

El reto es crear políticas para micro, pequeños, medianos, grandes finqueros de café, cuya recuperación está asentada en el café tradicional de altura media, el bajo y estricta altura; esta diversidad de la producción, es una realidad, y se distribuye en once territorios de bosques de café, donde existen diversos intereses económicos; por ello se requiere construir una visión del conjunto de intereses del sector café.

Reducir el todo a los cafés especiales, no es la recuperación económica, están sobreviviendo. En el Cuadro 7 y 8. Las bases de la pirámide son los 20,435 productores con menos de 25 manzanas. El nivel intermedio de 4,500 productores entre 25 y 50 y hasta 100 manzanas, tienen problemas, no pueden invertir. Aun cuando un segmento recibe mayores

precios por café especial, no refleja aumento de productividad por manzana o una rentabilidad real, ya que tienen deudas.

El nivel de la cúpula de la pirámide con 776 productores, más de 100 manzanas, marca el subsector con mayor productividad y segmentos de café especial, que caracteriza algunas microrregiones y fincas en particular que pueden exportar y vender a buenos precios.

La mejora de las condiciones crediticias y pagos de las deudas pueden favorecer a una tendencia de recuperación en las cosechas 2008 al 2010. Ya que está demostrado que las soluciones emergentes y préstamos mercantiles del 90, vía FICAFE, no resolvieron la activación económica porque no era para coordinar el uso del potencial del parque agroindustrial cafetalero, por la falta de esa política de Estado y del sector de todos los tamaños de finca, que habían perdido la iniciativa.

Así mismo, el receso del crecimiento económico de toda la economía de país, entre 1995 y 2000, es un aspecto no mencionado, se omite deliberadamente por consultores e investigadores, o los que hacen análisis económicos. En las peores cosechas de los años 2000 a 2002 se tocó el fondo de la crisis. A partir del 2004 con la subida de precios, se va considerando palanca coyuntural tradicional y lineal pero que no refleja el mantenimiento de la rentabilidad y el aumento de productividad.

A esto agregar los golpes por los cambios climáticos, los desastres naturales, sean copiosas lluvias temporales, huracanes Mitch y terremotos 2000-2001, erupción volcánica 2006 en Santa Ana, San Miguel, que reducen la cosecha, trastornan la floraciones de las fincas, no permiten control de plagas,

broca, etc. Donde por desorganización, que provoca una cadena de acciones aisladas de sálvense quien pueda, que predomina en los productores por desaliento, por falta de liquidez, falta de créditos, por la paga a la banca que representan un freno al desarrollo económico de los parques agroindustriales del bosque café.

2.3. Entre los años 2005-2006: cuando el GOES, asume la política económica hacia el sector café y sector turismo, abre un nuevo espacio de diálogo y un nuevo momento para aludir al desarrollo sostenible. En el artículo: "Turismo desarrollo sostenible de la región", del año 2005. Integro el concepto de los bosques de café, utilizados como potencial turístico, con ingresos adicionales, que es la avanzadilla experimental en algunas microrregiones exitosas como la Ruta de la Flores, Ruta de Tecapa o mil cumbres: Berlín, Alegría, Santiago María. (12).

El golpe de timón se da hasta junio del 2006, cuando se inician las gestiones ante el GOES, por las Cooperativas Privadas UCAFE y las Cooperativas reformadas ACO-PROBEX, una parte de ABECAFE, el FORO del CAFÉ, iniciativa histórica que coloca al Sector café en la coyuntura global, de lo contrario estaría en el limbo y olvidada por los tres Órganos del Estado.

3. LAS MIGRACIONES DE MANO DE OBRA REGIONAL

3.1. En el artículo: "Hacia un nuevo enfoque de la migración globalizada". Revista de la UFG en "Cuadernos de investigación número: 1, publicada en el 2004 (10). Expongo esquemáticamente que las Migraciones regionales temporales y permanentes: Págs. 16-18 y los desplazamientos de población en El Salvador, son fenómenos migratorios



de índole macroeconómica, de impacto territorial, que garantizaban la recolección de la producción en países de la región, el aumento de productividad por manzana. En la década de los ochenta se inicia este fenómeno: la inmovilidad de la mano de obra en toda Centroamérica, con un impacto directo al café. Es hasta que en 1987, Santiago Montes, SJ, ubica las migraciones y remesas como problema estructural de la sociedad, y es aceptado en el 2000, como problema de Estado, trece años después.

El decrecimiento del sector café en la década de los noventa, afecta a más de 100 municipios directamente y se ve reflejado en el decrecimiento social de las comunidades. El sector café genera empleo temporal masivo, pero cada año la mano de obra en el caserío no aparece y es porque la población, no necesariamente es mano de obra, ya que los asentamientos se han convertido en población pasiva que va perdiendo interés en trabajar, sea por remesa, y otros factores. Esa escasez de mano de obra en la corta y los ciclos de mantenimiento de las fincas para las economías locales tiene un impacto de freno.

El sector café mueve el transporte local, tomando en cuenta que la conectividad vial nacional está desbalanceada entre la Zonas de Occidente Centro con Zona de Oriente. El comercio se dinamiza y la circulación de moneda por las transacciones en la banca y la agroindustria, se mueven visitas de compradores, reparación de calles públicas, privadas y vecinales. Pero al decrecer el bienestar social (desempleo, deterioro de la salud con enfermedades respiratorias debido al uso de cocina de leña, inasistencia a los centros de educación, aumento de la desnutrición y hambruna) esa marginalidad rural acrecienta que la población alrededor

de los caseríos del bosque de café y sus municipios se empobrezca, esto frena las fuerzas productivas de los once parques cafetaleros de bosques en la fincas.

Lo real es que existe ese problema, y no se le aborda en las esferas altas del Gobierno en cada temporada, ni las Universidades se dan por enteradas, ya que a lo mejor creen que la agricultura no es rentable y es mejor hacer obras de progreso.

Las migraciones son un referente del debilitamiento de la estructura de producción regional del café. Esta escasez de mano de obra no hace crecer las fuerzas productivas y omitirla se convierte en política consciente de freno al crecimiento económico. Por lo que la movilidad de la mano de obra temporal es un factor decisivo e histórico para la recolección y mantenimiento de las fincas en la región.

Esta constante disminuye en la década de los ochenta cuando se cortan los flujos y movilidad de mano de obra regional por el conflicto regional en Nicaragua, El Salvador, Guatemala y la emigración a EE.UU. Ahí se desata una crisis del mercado de mano obra y sus nexos a la productividad y el crecimiento económico.

Ya desde la década de los ochenta, comienzan a recesar los flujos de mano de obra interna a los cafetales, desde la Zona Norte a microrregiones de café, del centro, Oriente, sumadas las reducciones de las migraciones de salvadoreños hacia Nicaragua y Honduras. Quedando la Zona de Oriente y Zona norte con menos población, menos mano de obra. Occidente no sufre este colapso, ya que el departamento de Sonsonate, es lugar receptor de estas migraciones internas en la década de los 80, pero posteriormente las migraciones a EE.UU. bajan el flujo en Occidente en la primera década de este





siglo. El nuevo hecho migratorio a registrar, reciente es desde el año 2005 que entra a la mano de obra de Nicaragua y Honduras a las áreas agrícolas del país: Oriente, borde fronterizo, Cordillera del Bálsamo.

La escasez de mano de obra regional para las faenas del sector café, en El Salvador, Honduras, Costa Rica, impactan directamente. Por lo que frenar las migraciones es reducir el crecimiento desarrollo del sector café en la región y otros sectores de las economías de la región. Es grave el freno migratorio a las migraciones para el mercado laboral en áreas agrícolas, agropecuarias desde el año 2004.

La creciente presión y demanda de mano de obra y poca oferta, es una falla provocada en parte por una política de migración no vinculada al desarrollo social y económico de la agricultura del país. Se requiere de un enfoque supranacional y regional, que no sacrifique el desarrollo sostenible de los sectores económicos agrícolas, por ausencia de una agenda nacional. Las migraciones centroamericanas tienen un impacto directo con la recolección de la producción del café, y el aumento de la productividad en el área agrícola, agroindustrial y servicios en Oriente.

En Costa Rica por la transmigración regional, recibe 0.5 millones de nicaragüenses, en la década del 70 al 2000 y el Estado diseño en la década del 90: un modelo de estabilización migratoria y de integración económica social en las rutas traes fronteras que comienza en la Provincia de Guanacaste. Este fenómeno ha tomado un nuevo giro en Nicaragua en el 2006. Disminuyen los flujos de las nuevas Migraciones de nicaragüenses a Costa Rica y aumentan para El Salvador y EE.UU. Esta dirección del flujo migratorio va en un sentido inverso a Costa Rica, que

es afectado ya en el año 2006 al tener escasez de mano de obra en la época de corta del café y otras faenas agrícolas.

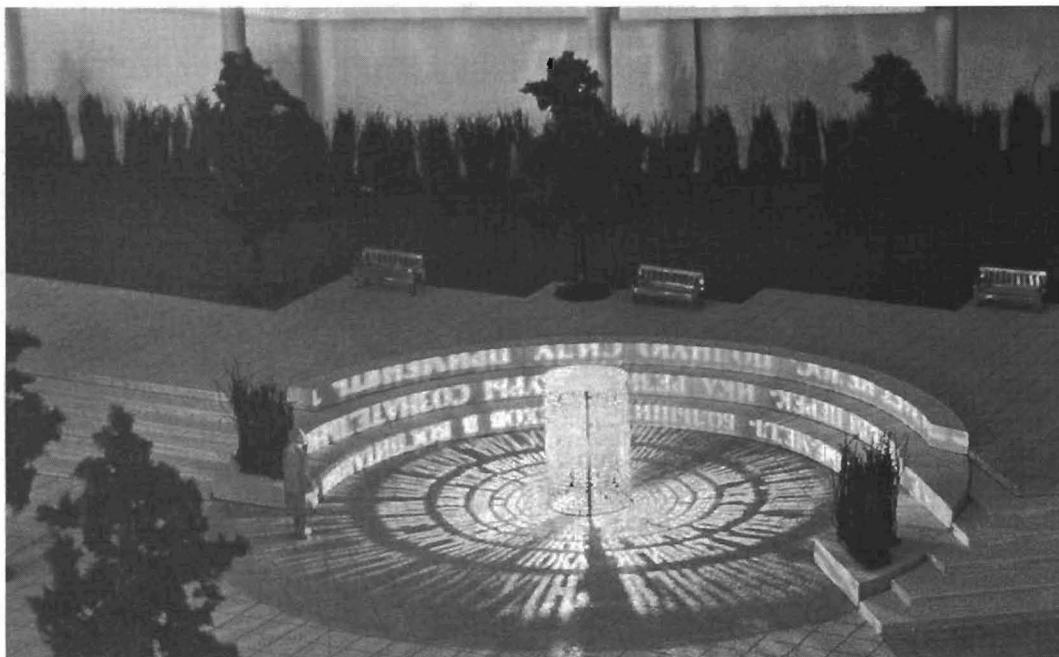
La escasez de mano de obra como factor interno en Costa Rica y El Salvador durante el periodo 1981-2005, no se ve como problema del ajuste estructural de la economía por parte de los consultores del BID, BM, porque no tienen interés en la agricultura. Es hasta el año 2006 que aparece la declaración del Ministro del MAG, como salida emergente, que requiere "importar mano de obra".

Es evidente que no existe un seguimiento continuo de la política Regional en el tema migratorio y su impacto favorable hacia algunos sectores agrícolas. No valoran: SICA. SIECA. PARLACEN Cumbres Presidenciales, que disponiendo del CA4 en sus agendas aprobadas, articular políticas migratorias integradoras, cuando los flujos mínimos de migraciones de mano de obra legales e ilegales desde Nicaragua y Honduras son parte de la reactivación de la agricultura y en especial para la Zona de Oriente rural de La Unión San Miguel y ciudad San Miguel.

El costo de mano de obra entre los países regionales marca diferencias que puede estabilizarse con una sola moneda regional y no necesariamente el dólar.

3.2. La Región de América Central, impacta con las migraciones a gran escala, la economía de EE.UU. Desde la década de los 80, es parte de un aspecto macroeconómico social que afecta todos los sectores de la estructura de producción de seis Estados de EE.UU. El flujo diario de fuerzas laborales hacia Estados Unidos, genera la relación con la escasez de la mano de obra local del sector café y agrícola, que afecta agudamente la Zona de oriente, Occidente y el Centro.





En Oriente, afecta en una proporción de demanda de mano de obra de veinte a uno. La Zona Norte igual. Afecta a toda la región en especial Costa Rica y El Salvador.

En un estudio de impacto de la migración en la economía de EE.UU., realizado por el Banco de la Reserva Federal de EE.UU. en 2005, en la época de Mr. Greenspan; afirma que cuando la oferta del mercado laboral es amplia, fluida, los salarios se mantienen y crecen las contrataciones temporales de PYMES, pequeñas y medianas empresas de EE.UU. contratando mano de obra urbana y rural.

Cuando se reduce la oferta laboral, por restricciones migratorias Federales, el salario aumenta y afecta contrataciones: en la industria, la construcción, hotelera, restauran, en diversos Estados, porque aumentan los costos de servicios y reproducción. Esta relación entre migraciones de trabajadores mexicanos y regionales con la

estructura de producción y salarios de la economía de EE.UU. es clave comprenderla e interpretarla. Se estiman estos flujos de trabajadores y de otros continentes, en un millón y medio de trabajadores anuales que ingresan a EE.UU. Cifra constante hasta el 2005.

Nuestra apreciación personal, es que no habrá disminución del flujo de emigración regional hacia EE.UU., entre los años 2007 y 2018. Pónganse los muros en las fronteras entre EE.UU., México; restricciones legales, uso de recursos tecnológicos, incluyendo persecución, cacería de emigrantes.

Nuestra hipótesis es: que será inefectivo porque entre los años del 2013 a 2018, al menos entre 10 y 15 millones de trabajadores de los EE.UU., entraran a la gestión de su pensión de tercera edad, quedando una decena de millones de puestos vacantes de trabajo en este periodo, que deberán llenar

la mano de obra menos calificada para la industria de la construcción, restaurantes o industria manufacturera. Marca un ciclo de reposición de mano de obra.

3.3. La articulación de la política económica del Estado con el sector café, es factor clave. Por ello proponemos que los análisis de la crisis se relacionen con los factores interdependientes de índole económica interna y externa. Ha sido un error grave desvincular la crisis del café al rol del Estado. Repensar la complejidad de la administración de crisis, con soluciones ejecutadas. Cambios de política económica en la estructura estatal que incorporen al sector café en sus planes económicos para no marginarlo.

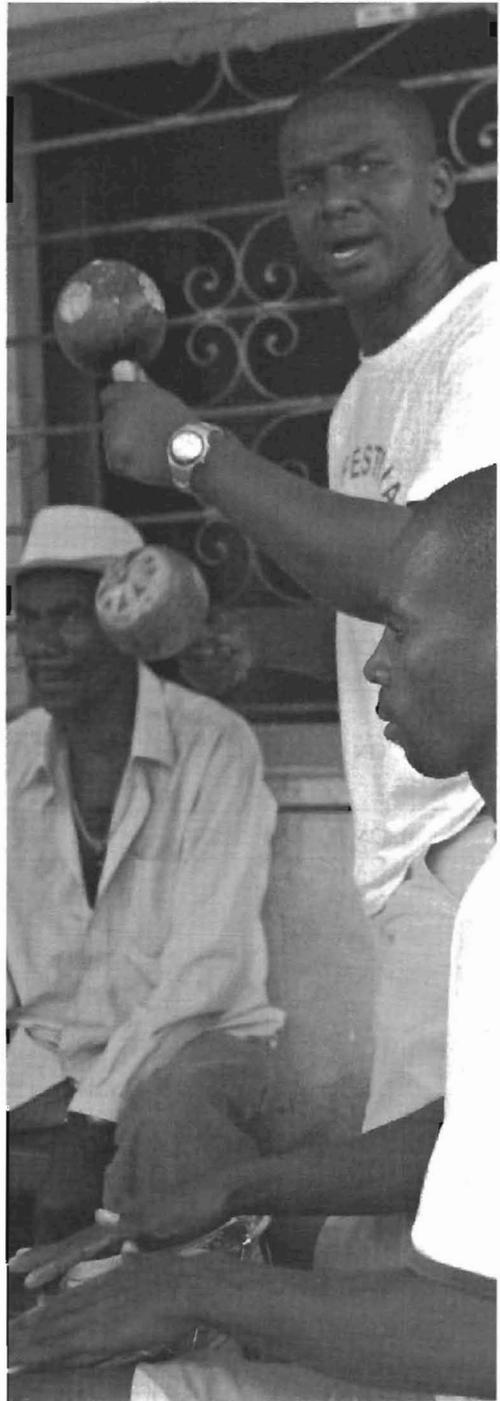
He utilizado en la matriz de análisis, variables interdependientes del sector café precios internacionales y producción. El "cuadro 2", es guía una abc para hacer esta relación, tal como el poder político o Gobierno, la movilidad de mano de obra regional, los salarios mínimos y la dolarización. Son nueve variables importantes, cada una de ellas tiene otras subvariables de efectos.

El planteamiento del problema que no solo dependemos de los precios internacionales, no es lineal. Tomando en cuenta que existe una interrelación de varios factores que trasciende el uso exclusivo de dos variables sean precios y producción.

El cuadro 2: Incluye esas 9 Variables.

V: 1: VARIABLE POLÍTICA DE ESTADO O GOES QUE NO INTEGRA A SU agenda ECONÓMICA AL SECTOR CAFÉ. Relación con el crecimiento económico de la pirámide de producción y los socios gremiales.

V: 2: CRÉDITOS A FINCAS MICRO, PE-



- QUEÑAS y MEDIAS. Relación con decrecimiento del sector café.
- V: 3: ABANDONO DE FINCAS POR SUS DUEÑOS. Relación con la descapitalización.
- V: 4: DIVISIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO Y PRODUCCIÓN MUNDIAL. Relación con las fluctuaciones del mercado y los ciclos de formación de precios.
- V: 5: COMPETENCIA DESIGUAL con TOSTADORES Y MARCAS TRANSNACIONALES. Relación con Normas de origen en Tratado OIC.
- V: 6: DISMINUCIÓN DE PRODUCTIVIDAD POR MANZANA. Relación con la inversión y tecnología.
- V: 7: MANO DE OBRA REGIONAL Y LOCAL. Relación con la recolección y productividad.
- V: 8: GRADOS DE ASOCIATIVIDAD MICRORREGIONAL. Relación con la mayor competitividad.
- V: 9: SALARIOS MÍNIMOS. Relación con V: 7.

2. INTERDEPENDENCIA DE VARIABLES QUE AFECTAN AL SECTOR CAFÉ SOSTENIBLE 1979-2006

IMPACTO NACIONAL	1979-1981	1982-1989	1990-97-2000	2001-2005-2006
NACIONAL	NACIONALIZACIONES	<u>V:5:</u> DIVISIÓN MUNDIAL DEL TRABAJO PRODUCCIÓN DEL CAFÉ		
NACIONAL	GUERRA CIVIL	NACIONALIZACIÓN	PRIVATIZACIÓN	
NACIONAL		<u>V:3:</u> abandono de las fincas, alta desorganización y poca asociatividad	<u>V:1:</u> * GOES NO INTEGRA A SU PLAN ECONÓMICO AL SECTOR CAFÉ	<u>V:2:</u> CRÉDITOS A FINCAS banca no da créditos en desarrollo agroindustrial
EXTERNO			TLC MÉXICO	TLC USA- CA- UE CONCLUYE MEDIO AMBIENTE
NACIONAL	La riqueza no se redistribuye entre los productores	Esperanza por heladas de Brasil	SE ABANDONA SECTOR INDUSTRIAL POR SUBSECTOR MAQUILA	GOES

CAMBIOS INTERNACIONALES		NUEVOS PRODUCTORES DE ASIA: VIETNAM INDONESIA	NUEVOS CONSUMIDORES COMPRADORES TOSTADORES	
CAMBIOS INTERNACIONALES	DIVISIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y nuevo sistema de MERCADOS	Liberalización de precios al terminar convenio del OIC 1962-89	Aumenta CONSUMO EN EL MERCADO INTERNO: BRASIL COLOMBIA	V:6: Las tostadoras transnacionales no están obligadas a cumplir con las normas de origen
NACIONAL		Dependencia TRADICIONAL DE los compradores	altas y bajas de LOS PRECIOS	
IMPACTO NACIONAL		V:8: Desorganización de los productores y visión coyuntural ausencia de una estrategia	V:6: 97-2004: DISMINUYE PRODUCTIVIDAD POR MANZANA	GOBIERNO ASUME INTEGRAR SECTOR
IMPACTO REGIONAL AMÉRICA CENTRAL	V:7: SE REDUCE MOVILIDAD INTERNA Y REGIONAL DE MANO DE OBRA	SE REDUCE MANO DE OBRA NACIONAL por MIGRACION A EE.UU.	PRÉSTAMO FICAFE PARALIZA CRECIMIENTO Deudas y confiscaciones	Escasez de MANO DE OBRA EN ORIENTE Y CENTRO DE ES
IMPACTO REGIONAL AMÉRICA CENTRAL	SE REDUCE MOVILIDAD DE MANO DE OBRA Desde NICARAGUA Y HONDURAS	SE REDUCE FLUJO migratorio de E.S. HACIA NICARAGUA Y EL INTERNO	REAPARECEN FLUJOS DE MANO DE OBRA REGIONAL de Nicaragua a E.S.	V:9: Salarios mínimos y dolarización

Fuente: Elaboración propia

No es absoluto ni se puede observar en la Gráfica número 1, que cuando aumentaron los precios aumenta la producción. Si se agrega que el poder político es una variable interdependiente y puede ser un factor que frene al crecimiento de las fuerzas productivas del Sector Café, esto no es una relación directa con alza o baja de precios internacionales. Así mismo al agregar el problema migratorio regional y el acuerdo CA4, Variable V: 7: este afecta directamente el factor producción al no darse la recolección, y por

la escasez obliga a pagar más del salario mínimo etc. Valga esta motivación para abrir un foro permanente del desarrollo sostenible y la incidencia del café. Igual se dan desbalances cuando los productores que ya tienen ventas en el exterior, POR CAFÉ ESPECIAL, aumentan al doble el salario para atraer mano de obra, qué ocurre es la interrogante.

El sector café es un dinamizador de la economía del agro, además es un parque agroin-



ustrial cada microrregión con beneficios y ha creado bases en el turismo sostenible. Se equivocaron los monopolios de banca, los exportadores de maquila y los importadores, que consideraron que olvidar el bosque de café, la agroindustria, el desarrollo sostenible, permitiría crecer. Esta es una crítica a esa política de crecimiento que ha frenado el real crecimiento desde 1995.

El acceso a la mano de obra de temporada significa un freno o avance. Las comunidades asentadas de poblaciones en las localidades ya no son mano de obra, son población remesante, por lo que el nuevo componente es la movilidad de la mano de obra, que puede levantar la producción del café y que no es del mercado laboral nacional, sino la mano de obra Regional como la reserva temporal.

En los últimos cinco años algunas fincas agrícolas han resuelto silenciosamente con Migraciones de Nicaragua y Honduras, que se han convertido en un instrumento para la nueva Era del café. Si se toma en cuenta que los salarios más altos de la región son de Costa Rica, El Salvador, y Panamá, eso hace que al pagar en dólares, diferencial entre monedas centroamericanas con El Salvador, motivan la movilidad. Se calcula que para el 2006, el sector café necesite 80,000 temporales según Consejo Salvadoreño del Café para que la corta salga a tiempo de su ciclo.

Se debe considerar que los flujos de fuerza laboral hacia Estados Unidos restan al sector café, desde hace dos décadas y media. Las dos variables: las remesas y la escasez de mano de obra local, impactan en el progreso del sector. No es casual que en el 2006, en el contexto migratorio regional ya caduco, se debe aplicar el Tratado CA4, y no se mueve ese mecanismo y acuerdo. Todo indica que la política migratoria nacional es

ya transnacional en la región y con EE.UU. Este ajuste migratorio de desatar los nudos gordianos ayudará al crecimiento económico para la primera década de este siglo, mejorando el acceso a mano de obra.

El dilema es el problema de cómo se da la articulación del sector café con globalización, en términos macroeconómicos y microeconómicos y su incidencia en el mercado interno y externo. Dependencia de las alzas de los precios internacionales al crecimiento del sector queda de cortoplacista. Es el dogma de algún grupo de analistas: que la caída de los precios ha generado la baja de la producción y la crisis.

CAPÍTULO II

LA NUEVA ERA DEL SECTOR CAFÉ

1. REVALORIZACIÓN ECONÓMICA DEL BOSQUE DE CAFÉ PARA EL SIGLO VEINTIUNO

En los siglos diecinueve y veinte, el modelo económico estaba determinado por el café como producto exclusivo de exportación después de la caída del añil, era el eje de acumulación originaria del capital agrícola, comercial por el crecimiento ascendente de las exportaciones que produjo fuentes de diversificación hacia la industria, la banca y comercio; que se limita a productos de exportación, sector algodón, sector caña, pero sin desarrollo nacional y de los municipios.

Obedecía que ese pequeño grupo del sector controlaba el poder político, no daba espacios a la ampliación y desarrollo de los segmentos de la burguesía nacional cafetalera en la industria, la banca, comercio, por lo que no se genera el mercado interno, el crecimiento de las capas medias. La República nacía frenando la formación de



un Estado Nación integrador de todos los sectores económicos con las capas medias urbana. Concentrando el poder en la capital de la República y en Santa Ana, y aislando a productores y capas medias de las Zonas de Oriente y Norte, que se ven obligados a emigrar y residir en la Zona del centro.

La infraestructura estratégica del café eran las líneas de ferrocarriles, concebida como transporte para salidas del producto de exportación desde tres puertos: Acajutla de Occidente, La Libertad del Centro y Cutuco de Oriente. Al faltar la idea de fuerza integradora del Estado, no existía la idea de integrar los municipios como territorios de producción local, lo que debilita las Alcaldías como poder para acompañar el desarrollo local.

El crecimiento hacia fuera, era sin combinarlo con el desarrollo hacia adentro con mercados internos en el país. Reducir a grandes compradores, grandes productores concentrados en grandes beneficiarios, quedando el resto de la cadena económica, de medianos, pequeños y microproductores fuera del interés del grupo elite del café y la predistribución de ganancias y beneficios no caía en cascada. Esta es una lección de la historia de hechos que se volverán a repetir.

Lo contradictorio es que el sector café juega desde el siglo diecinueve, un rol en los mercados globales del capitalismo en cada época y es el mercado global más antiguo del país, base de progreso económico del capitalismo y del desarrollo sostenible. Hasta el siglo veinte y uno, se observa el desafío: de convertir el bosque cafetero, territorio geoestratégico que pueda articularse a nuevas formas de acumulación de capital agrario, agroindustrial, agrocomercial, agroturístico: que desarrolle tanto al mercado interno, el externo en la globalización; como economía abierta.

Después de veinticinco años de incertidumbre, se inicia la revalorización económica del impacto del sector café para la vida Republicana; con la iniciativa: "GRAN ALIANZA POR LA CAFICULTURA Y LA SOSTENIBILIDAD EN EL SALVADOR". AGOSTO del año dos mil seis. Siendo esta la primera señal de un sector de poder económico, pensando en todos productores.

En la nueva era de la producción del café requiere integrar la cadena de producción, la supraestructura y la estructura empresarial acumulada, asentada y distribuida en fincas privadas dispersas, Cooperativas: UCAFE UCAPROBEX, Beneficios agroindustriales de ABECAFE, recibideros, agrotostadoras, laboratorios de biogenética, laboratorios de catación; personal profesional y mano de obra calificada, instituciones estatales del café: PROCAFE, el Consejo Salvadoreño del Café y otros conexos del MAG; fuerzas de producción, que necesitan una visión donde ganen todos, unos más que otros, pero crecen todos y daría bienestar, progreso a las comunidades de más de noventa municipios. Y aportaría al país.

1.2. CUATRO ZONAS PAÍS Y ONCE MICRORREGIONES DE CAFÉ

La matemáticas indica observando la ubicación del parque cafetero en un mapa que son: once microrregiones, que coincide con la apreciación de PROCAFE, como geoposiciones estratégicas de producción, como distribución territorial de la producción, la supraestructura e infraestructura cafetalera. En el nuevo ordenamiento se requiere de una visión de administración política del territorio que trazó el CDN: Comisión de Desarrollo Nacional. Enumeramos, para efectos descriptivos, Once microrregiones cafetaleras, concepto ordenador "de eficiencia

productiva" que son más de noventa municipios del territorio nacional pertenecientes al bosque cafetalero.

BOSQUE DE CAFÉ: ZONA OCCIDENTAL

Sus microrregiones más importantes están en: Cordillera Iamatepec. Trifinio Metapán, volcán El Chingo. Territorio con una proyección e impacto en más de treinta municipios.

**CUADRO: 1
DISTRIBUCIÓN DEL CAFE POR ALTURAS**

ALTITUD	ZONA OCCIDENTE EN MANZANAS
ESTRICTA ALTURA	22,620
MEDIANA ALTURA	31,807
BAJÍO	65,405
	119,832

Fuente: PROCAFÉ 2005

Esta área de Iamatepec. Ha sido la más afectada por la deforestación desde la década de los 90, en un 17% de su bosque. (1). Los factores que producen la deforestación, por ser áreas pobladas, con crecimiento desordenado de la población, sin control social, significa freno al desarrollo local que sigue siendo un factor, que si no se controla puede producir reversión del desarrollo sostenible, ya que el bosque es el sostén de un proyecto y las Alcaldías no lo tienen en sus planes.

Además las urbanizaciones desordenadas alrededor de Santa Ana, Ahuachapán, Juayúa, Apaneca, Chalchuapa, municipios rodeados de bosque, para citar ejemplos, sin planificación urbana contribuyen a la reducción del bosque, por falta de políticas y control municipal. Agregar, el nuevo rol que juega en el desarrollo sostenible, el sector turismo en la Zona de café Occidente, donde los bosques de café se reducen en grandes fincas que hacen parcelaciones, existiendo un esfuerzo titánico de la Asociación de Áreas Protegidas de Occidente, para que se tomara conciencia, pero sin los instrumentos legales.

La geoproducción de la microrregión, le da ventajas por tener la mayor extensión del bosque

nacional, que representa: el 52% del Bosque nacional del café con 119,832 manzanas acumulada históricamente, que tiene las mejores fincas con tecnología y mayor productividad por manzana y el 54% de beneficios del país. Su infraestructura estratégica como la conectividad vial: dispone de dos autopistas, las importantes del país: a Santa Ana y Sonsonate, que dan ventajas comparativas.

Tiene la exclusiva Campaña de turismo en la Ruta de las Flores y la preferencia de las visitas de compradores de café dirigidas a fincas de Occidente, que tiene causas de diversa índole, que no son propósito de esta investigación, pero dejarlo escrito. Son factores que dan desigual desarrollo de oportunidades históricas a las otras Zonas de café, en un país de pequeña extensión territorial que se recorre en cinco horas. Esta ventaja competitiva de Occidente, de los últimos 15 años, puede equilibrarse y contribuir al desarrollo de otras zonas.

La Zona de Occidente, es la de mayor impacto en la deforestación, y ahora los daños en más de 200 manzanas de café del Volcán de Santa Ana, le restan 61,000 sacos de producción en la temporada 2006.

EL BOSQUE DE CAFÉ: ZONA ORIENTAL

Su frontera es de más de 20 municipios. Representa el 19.12% del bosque nacional de café en cuatro Microrregiones con 43,937 manzanas. Cordillera Tecapa.

Chaparrastique. Volcán Usulután. Macizo montañoso Cacahuatique y Montaña aislada de Conchagua de: 1,100 mts. Y Perquín de Zona Norte.

CUADRO: 2
DISTRIBUCIÓN DE CULTIVOS CAFÉS POR ALTURA

ALTITUD	ORIENTE MANZANAS
ESTRICTA ALTURA	3,416
MEDIANA ALTURA	12,149
BAJÍO	28,392
TOTAL	43,957

Fuente: PROCAFÉ 2005

Dato importante es que sólo el departamento de Usulután, tiene 1,000 productores con 24,000 manzanas que producen 234,000 quintales de café; el 25% de la producción de la cosecha nacional. (Fuente DEM, 16-11-2006).

Existe baja densidad de población, aunque el desordenado crecimiento de la población en los caseríos, es factor de presión contra la sostenibilidad de las fincas: La deforestación afecta los cafetos de los bajíos, en un total de 7% (1) Lotificaciones desordenadas en Berlín, Santiago de María. En Oriente, la deforestación ha sido menor, aunque ya existen focos de sanitización o desertificación en San Miguel, y los efectos del volcán Chaparrastique.

La infraestructura estratégica de Zona de Oriente, ha sido descuidada por los Tres Órganos del Estado. No tiene autopistas de acceso después del puente del río Lempa, siendo calles estrechas y embudos para San Miguel y La Unión o calles ampliadas. El corregir este desbalance de conectividad vial es vital para la plataforma de progresar para la próxima década. El aislamiento de la

conectividad vial de la Calle Panamericana C-1, con la Zona Norte, se resolverá tangencialmente con la transversal del Norte en los próximos cinco años. Se debe esperar el impacto de la ampliación del Canal de Panamá y del puerto Cutuco que funcionaría parcialmente en el año 2008. Conviene subrayar que la distribución de los puertos responde a una idea del Siglo XIX, ahora es para sacar exportación y en bodegamiento con canales secos, es casi la misma idea del uso de los ferrocarriles. Oriente a un concepto de Nación y Estado para desarrollar lo interno. De lo contrario queda el país dividido en dos.

Agregar que la escasez de mano de obra frena el crecimiento, el bajo uso de la tecnología, la baja productividad por manzana, la dificultad de acceso a los beneficios y recibidores que no están accesibles, viéndose obligados a trasladar su café a beneficios del Centro y Occidente.

EL BOSQUE DE CAFÉ: ZONA CENTRAL

Tiene cuatro Microrregiones. Cordillera El Bálsamo. Volcán San Vicente. Volcán de San Salvador. Cordillera Los No-

nualcos. Sus fronteras son más de 25 municipios. Representa el 28.76% del Bosque nacional del café, con 66,132 manzanas.

Tiene conectividad vial, por estar ubicada la Capital de la República; origen de la red

de la conectividad vial del país. El 11% del cafetal ha sido afectado por las urbanizaciones en la Cordillera del Bálamo, municipios de Santa Tecla, Antiguo Cuscatlán, Mejicanos, Huizúcar en los últimos veinte años.

CUADRO: 3
DISTRIBUCIÓN DEL CAFÉ POR ALTURAS
ZONA DE OCCIDENTE

ALTITUD	MANZANAS
ESTRICTA ALTURA	9,550
ALTURA MEDIA	29,184
ALTURA BAJA	27,398

Fuente: PROCAFÉ 2005

ZONA NORTE

Incluye Metapán. Perquín y áreas de café aislados. A manera de proyección es interesante incluir la siembra del café en esta zona de montañas de Chalatenango, Morazán, lo escuché en 1998 a un gerente de UNEX, que es un dato empírico. Siendo la Cuenta del Milenio, un proyecto aprovechable, por la Infraestructura de interconectividad que va a darse en los próximos cinco años.

Tomar nota de los ritmos desiguales de crecimiento económico de cada una de las cuatro regiones y once microrregiones de café, que tienen sus características topográficas por estar en cordilleras volcánicas, macizos de montañas aisladas, de más de 12,000 mts de altura. Mediana altura, de 800mts-1,200mts. Bajío de 200mts-800mts.

Asentados bajo la División política administrativa territorial del Estado de 262 municipios, lógica política de extrema dispersión en un país pequeño que ha frenado el desarrollo local en el siglo XX y del sector café en los últimos veinte años. Por lo que conviene administrativamente introducir Cuatro

Zonas, propuestas por el CDN para todo el territorio: entidad estatal, que elaboró ese planteamiento de microrregiones, en el año noventa y ocho, hace ocho años, y ayuda a comprimir una visión de Estado.

Es básico y elemental evaluar los factores de desarrollo desigual entre las Zonas de Occidente. Zona de Oriente. Zona Central, que puede incorporarse al análisis del sector café. Los desbalances de integración y división territorial nacional de la producción por déficit históricos, tienen soluciones de largo plazo, pero que requieren de medidas inmediatas y mediatas que pueden resolverse para superar los desequilibrios en la distribución de la producción, productividad, tecnología, los beneficios, los costos de transporte, como problemas que frenan el crecimiento y desarrollo social del sector café.

Todavía las prioridades de los Gobiernos, ha sido la Zona de Occidente Centro, en los últimos dos siglos, ese desequilibrio puede corregirse como punto de atención del Estado, comenzando por la protección ambiental del parque cafetalero nacional

dándole la legalidad de Estado, por ser un valor económico nacional estratégico del país, y eslabón para utilizar ese recurso en la geoestrategia para el desarrollo sostenible que el Estado debe incorporar, en su agenda de país.

La clave en el desarrollo de las noventa municipalidades a escala nacional depende de cómo se potencien todos los componentes activos del bosque de café, como parque agroindustrial. En la década del noventa las Zonas Francas o parques industriales, recintos, fueron priorizadas, la rama textil de maquilas, con idea de ordenamiento territorial de la producción, organización, exportación para la inversión externa.

Aprovechando la infraestructura estratégica construida y las facilidades de la Legislación, las excensiones de impuestos y otros incentivos. Hasta prestaciones sociales, clínicas empresariales del ISSS, etc.

El Estado actúa como facilitador, y eso debe aplicarse a todos los sectores agrícolas de la

economía. El desarrollo del bosque de café impactará en el crecimiento económico social de las once microrregiones, si se corrigen las desigualdades y desventajas competitivas que provoca el abandono de los tres Órganos del Estado y los municipios.

La cantidad de manzanas como valor para la biodiversidad de altura alta, media. Bajío, en un parque de 235 mil manzanas, puede configurar una idea de territorio geoestratégico. Donde lo primero a corregir es la geodeforestación del cafetal y su degradación, en cada microrregión, (1) que tiene indicadores alarmantes, donde el Estado no asume responsabilidad por medio de Alcaldías, Gobierno y los Ministerios.

En esta parálisis se han perdido cien mil manzanas que significa que el bosque que limpia contaminación que producen las grandes ciudades del país con la fijación del carbono se afectó un 30% de su extensión por deforestación, degradación que provocan lotificaciones por crecimiento urbano desordenado.

**CUADRO: 4
DISTRIBUCIÓN GENERAL POR ZONAS DE CAFÉ Y ALTURAS**

ALTITUD	OCCIDENTE MNZ	ORIENTE MNZ	CENTRO MNZ	TOTAL MNZ
ESTRICTA ALTURA	22,620	3,416	9,550	35,586
MEDIANA ALTURA	31,807	12,149	29,184	73,140
BAJÍO	65,405	28,392	27,398	121,195
	119,832	43,957	66,132	229,921

Datos de PROCAFÉ 2005

El documento (1) plantea un nuevo lenguaje de relaciones económicas. Incorporando criterios del valor medible en biodiversidad, cuya protección se inicia en cuentas nacionales, considerando que pese al abandono de las fincas éstos reprodujeron la biodi-

versidad. El valor en oxígeno producido y fijación del monóxido de carbono, se consideran productos de servicios ambientales no utilizados o cobrados por las fincas. Se evidencia en (1) "IDENTIFICACIÓN DE ALTERNATIVAS ECONÓMICAS, SOCIALES Y

AMBIENTALES PARA CONSERVAR LAS ZONAS DE RECARGA ACUÍFERA UBICADAS EN EL BOSQUE CAFETALERO". MARN, Y LA UE. 2005; valioso estudio que acepta que el bosque tiene valores medibles económicos, físicos como unidad territorial por la biodiversidad actual que guarda, la Biomasa: en leña, producción de oxígeno, fijación del CO₂ y algo nunca dicho así de claro: los bosques como base del sistema hidrológico del país.

Los valores económicos del bosque no están medidos cuantitativamente, pero se acepta el valor cualitativo, véase como reservorio para el sistema hidrológico nacional como relación determinante del impacto en cadena de cada microrregión que nutre la cuenca del río Lempa, otros ríos y lagos. Estos bosques se convierten en mallas para que llegue el agua a los manantiales subterráneos, ríos o quebradas y limpia el aire contaminado que envían las ciudades.

Otra investigación innovadora es: (14) de INCAE BUSINESS SCHOOL. "ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD Y MEDIO AMBIENTE. LAWRENCE PRATT DIRECTOR ADJUNTO CLACDS (CENTRO LATINOAMERICANO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE). INCAE. LUIS RIVERA INVESTIGADOR. MAYO 31, 2005. SAN SALVADOR FUSADES; introducen la relación medio ambiente y productividad, como primera aproximación a este tema inédito en el país.

Tengo la hipótesis que el bosque de café, aporta a la tasa de productividad nacional un porcentaje importante, que todavía aparece en las estadísticas macroeconómicas, siendo un espacio de medio ambiente enclavado en varias microrregiones y que guardan relación con la productividad del trabajo local y nacional.

Los beneficios de café han consumido mucha agua y tiran residuos ácidos que falta purificar que es degradación no medible, en su impacto en la productividad y su relación con la economía local. Son temas de trascendencia que no se han investigado, tal como aporte macroeconómico del sector café, incorporado al PIB, la agroindustria que es el subsector que procesa o maquila el grano, las tostadoras, el café molido en bolsas; sumar el valor agregado del área de la catación del café, etc...

La dinámica de acciones económicas, sociales y medioambientales que desencadena el sector en las microrregiones cada temporada anual, de cinco meses de cada año: octubre-diciembre y enero febrero, con otros sectores de la economía nacional, es un aumento de las demandas de mercancías para la agroindustria del café, los servicios, y el sector comercial intermedio que recoge beneficios. El sector café, activador y catalizador de acciones económicas locales que se han querido minimizar en las estadísticas, para agrandar publicitariamente, otros subsectores, señálemoslo con ironía.

Factor desigual es el número de beneficios que ha disminuido por baja en la producción y exportaciones con alta concentración en Zona de Occidente, que obliga al camino de la descentralización de la inversión privada en Zona de Oriente.

Es urgente el ajuste para la ubicación de los beneficios y recibideros, que encajen con el nuevo modelo capitalista de acumulación de capital. Así corregir el desbalance entre las Zonas, en la distribución de beneficios que maquilan ubicando el nuevo rol de los parques agroindustriales y la recepción de la producción en los Recibideros de café.

Cuadro: 5
DISTRIBUCIÓN DE LOS BENEFICIOS ACTIVOS POR ZONA
Y RECEPCIÓN DE PRODUCCIÓN NACIONAL

<u>DEPARTAMENTO</u>	NÚMERO DE BENEFICIOS ACTIVOS	RECEPCIÓN DE PRODUCCIÓN
SANTA ANA AHUACHAPÁN SONSONATE		
REGIÓN OCCIDENTAL	60 54% DE BENEFICIOS	78.68%
LA LIBERTAD CHALATENANGO LA PAZ SAN SALVADOR LA PAZ SAN VICENTE		
REGIÓN CENTRAL	37 33% DE BENEFICIOS	16.91%
USulután SAN MIGUEL MORAZÁN		
REGIÓN ORIENTAL	15 13% DE BENEFICIOS	12%
TOTAL DEL PAÍS	112 TOTAL DE BENEFICIOS	<u>100%</u>

Datos de CSC. PROCAFÉ 2005

El rol facilitador del Estado, es clave para legalizar los ajustes a soluciones que tendrán estrecha relación con socios empresariales privados, para superar el desbalance en Oriente, el Centro y Occidente. Esto es independiente al beneficio, que cada productor quiera vender su café o a qué recibidero lo entrega, y en ello la Interconexión vial es vital.

Para 2005 en la Zona de Occidente se recibe el 78.68% de la producción del café: En Oriente 12%: En el Centro 16.91% de la producción nacional de café. Ejemplo es que Zona de Oriente produce el 25% de cosecha y sólo tienen el 13% de Beneficios activos como dato comparativo general como referencia.

Este desbalance evidencia que el sector no está integrado económicamente por microrregiones, y requiere una nueva lógica de soluciones "de los cómo" hacerlo y en el contexto de ajuste y reajuste a la organización del sector CAFÉ, en su aumento de producción con el mismo parque cafetalero agroindustrial Ver Cuadro 5.

Equilibrar el desarrollo desigual entre las zonas, mediante una visión empresarial de sostenibilidad nacional, sumada la razón social declarada por ANEP y el Estado facilitador e interlocutor con otros sectores de la economía que frenan el crecimiento nacional como algunos bancos.

El bosque de café, es el último bastión productivo en un capitalismo para el desarrollo del sector y no un capitalismo para un pequeño grupo.

LA DIVERSIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DEL SECTOR CAFÉ

Es lugar común decir los subsectores del café, tienen el reto de incorporar factores nuevos al ciclo económico desde los procesos tradicionales de producción. La idea más sencilla: es generar ingresos adicionales, si se tiene acceso a inversión interna y externa o créditos; en los Interciclos de siembra, peina, poda, corta del café o acceso a mercados externos.

Pero este cambio, no es mecánico, ni lineal, requiere de inversión adicional para el micro, pequeño, mediano productor de café y el asocio. Esta política financiera y crediticia no existe, por tanto debe plantearse una plataforma inicial de reacumulación del capital del sector café.

La investigación aplicada al sector café, se desarrolla véase el aporte de Api Café, apicultura y derivados que presenta el Foro del Café con apoyo de FUNDE, PROCAFÉ, en Expo Innova café realizada en el municipio de Alegría, en octubre del

año dos mil seis en Zona de Oriente, que aporta a la tecnificación y producción de fertilizantes orgánicos.

En el Área del desarrollo sostenible el turismo en bosque de café se inicia en Cordillera de Tecaza. Naciendo espontáneamente y desordenadamente: el ecoturismo, agroturismo, turismo rural, como dinámicas de producción y servicios en el bosque. Son los primeros esfuerzos empresariales empíricos y no ha sido casual que la Microrregión con bosques de café: Cordillera de Ilamatepec: Apaneca-Juayúa-Tacuba-Salcoatitán. La Cordillera de Tecapa Alegría-Berlín. La Cordillera del Bálsamo: broten las cepas de empresas. (12).

En esta dinámica de la diversificación, la evolución de los cafés especiales, como oferta ha sido incorporada a los servicios son potenciales de la diversificación en bosque de café. Según datos de PROCAFÉ diciembre 2005: un total de 35,586 manzanas que están en estricta altura del parque cafetalero, correspondiendo 22,620 manzanas a la Zona de Occidente, 9,550 a la Zona Central y 3,416 manzanas a la Zona Oriente, donde cada zona tiene ese campo de oportunidades si hubiese una política de respaldo financiero.

**CUADRO: 6
DISTRIBUCIÓN DEL POTENCIAL
DE CAFÉ ESPECIAL EN ESTRICTA ALTURA**

ZONA CENTRAL	22,620 MANZANAS	FALTA PRECISAR NÚMERO DE PRODUCTORES
ZONA ORIENTAL	3,416 MANZANAS	
ZONA CENTRAL	9,550 MANZANAS	
TOTAL	35,586 MANZANAS	

Fuente: PROCAFÉ 2005

La publicidad genera inquietudes razonables para los productores de café, cuando a algún nivel empresarial y de funcionarios de Gobierno, plantean extraoficialmente, y explícitamente que lo único salvable, son los cafetos de estricta altura, afirmación irresponsable y de gran ignorancia. De esta forma el resto de cafetos de mediana y bajo, QUE SON LAS 20,000 MIL MANZANAS, y

quedarían fuera del reparto de mercados internacionales, por no tener posibilidades de acceder a esos nichos DE CAFÉ especial. Esto pone en peligro el bosque porque el camino es liquidar el cafetal. Esta excesiva y abusiva mercadología, es por la falta de asocio, comunicación e información entre productores en las once microrregiones.

**CUADRO: 7
PRINCIPALES VARIETADES DE CAFETOS CULTIVADAS**

VARIETADES CULTIVADAS	ÁREA EN MZ CULTIVADA	PORCENTAJES
BOURBON	156,344	68%
PACAS	66,286	29%
OTRAS VARIETADES	7,291	3%
TOTAL	229,921	

PROCAFÉ 2005

2. RECONVERSIÓN EMPRESARIAL

Se requieren resolver en esta transición la reconversión empresarial de las fincas, el asocio entre los productores en las microrregiones. La transición generacional. La transferencia tecnológica.

2.1. La matriz de evolución de la reconversión es comenzar con la inversión en capital fijo y mejora de la organización administrativa de cada finca, en los 4,500 medianos productores del sector, pero por su endeudamiento y no tener créditos o las confiscaciones legales desde la banca o de los beneficiadores exportadores, frenan su crecimiento. No mencionemos a los 18,000 pequeños productores, que requieren de unirse más en cada microrregión para sumar sus gestiones.

El salto de ser finca rural informal o que la administre quien no es su dueño, es pasar al formato de empresa formal, en la reconver-

sión de la mejora de la administración para introducir la innovación tecnológica: en la peina, poda, corta, etc., usar la planificación empresarial para los próximos cinco años 2007-2010 y la gestión para inserción al mercado interno y externo pero en asocio.

Salir de la idea de finca aislada, informal como primer paso. Los factores adversos: la descapitalización empresarial, la baja de producción, el bajo nivel de organización administrativo conlleva a la necesidad de restablecer el núcleo del trabajador permanente: el Administrador, el vigilante, el servicio permanente, no el mandador tradicional o cuidador simple de temporada para que no se roben el café. La planificación empresarial por grupo de fincas en cada microrregión, puede convertirse en un salto en control interno, la preparación de su personal, y lanzarse a la comercialización. Aun en las grandes cooperativas que han crecido, existe el problema administrativo.

El círculo vicioso: del abandono de las fincas, en zona de Oriente, el Centro y algunas áreas de Occidente; la falta de reposición de la plantilla, la recuperación de cafetos perdidos, requiere inversión, esto resta iniciativa, gestión en cada microrregión agudizado por el bajo nivel del asocio, sin propuestas gremiales, además poco representativas que generan desconfianza y caen en el vacío por estar la cadena de producción aislada y lleva a la parálisis en cada municipio.

Agravado por la desvinculación del Gobierno, que no tiene en su agenda nacional desde el año ochenta y cuatro. La dispersión es una variable que resta gestión y búsqueda de oportunidades del mismo sector café desde hace quince años.

Ver Cuadro: 7. refleja la pirámide de producción. Son 18,141 caficultores pequeños que

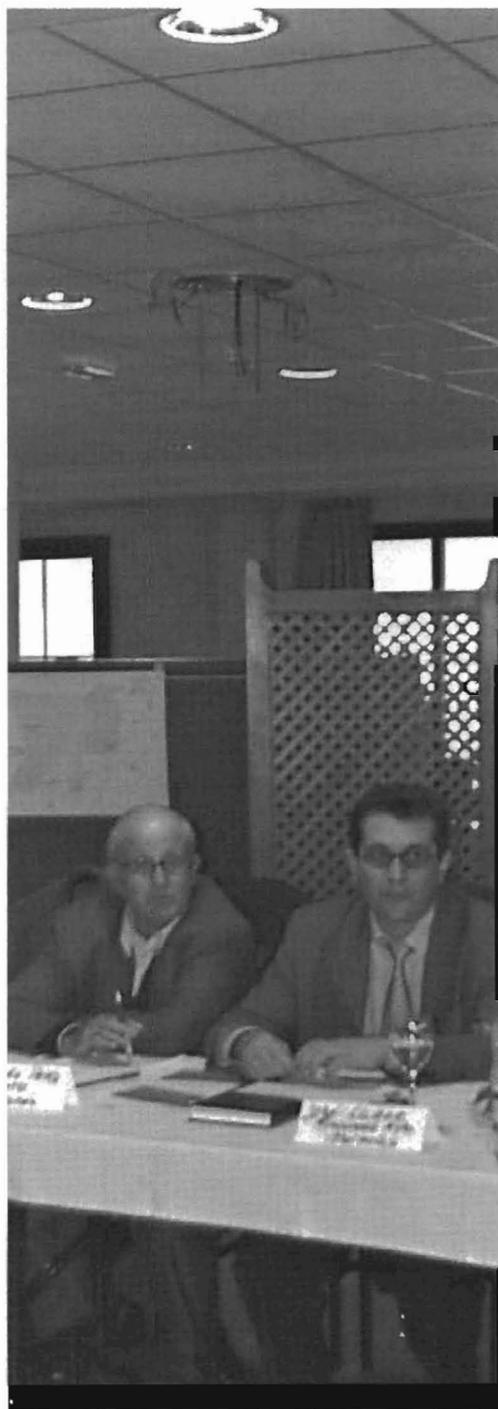
representan el 11% del total de la producción entregada a beneficios, eso en el rango de 0.002 manzanas a 10 manzanas. El 15% representa a un 44% de la producción entregada a beneficios de más de 10 manzanas, 50 a 100 manzanas.

Este dato cuantitativo es indicador de la importancia de la dispersión asociativa en el sector del café, como atomización individual, que ocurre en cada microrregión que tiene a los productores esperando una respuesta desde la capital de la República, ubicada en la Zona central.

3. EL ASOCIO DE PRODUCTORES POR MICRORREGIONES

La visión cafetalera está marcada por su unidad productiva, entregar en el recibidero, esperar vender a mejores precios, según las fluctuaciones aleatorias. Esta tradición mar-





ca que el gran productor, sea el que exporte y que no tienen interés de asociatividad. Esta situación ha cambiado con las gestiones de las cooperativas privadas y reformadas que comienzan a tomar iniciativas internacionales y a convertirse en los principales beneficiadores y productores del país.

La asociatividad en cada una de las microregiones puede superar rápidamente el desaliento que anula a los productores aislados, pero si se juntan, la dinámica de movilización productiva, puede generar el ánimo para enfrentar los retos del sector café para la gestión, demostrado por las Cooperativas y Corporaciones, esto versus la baja asociatividad, de más de veinte mil productores dispersos, de fincas aisladas que sumada su fuerza le da desventajas a todo el sector café, como pirámide de producción en la competencia y reduce oportunidades.

Cuando empresas de café o fincas logran realizar la gestión externa o abrir los mercados internos aisladamente temporalmente les resulta rentable o de subir su productividad que son casos aislados, con el tiempo se convencen que necesitan estar en corporaciones o cooperativas.

Eso es una señal que el agruparse como asociados en cada municipio o microrregión, tienen ventajas competitivas, precios competitivos, es un valor agregado de oportunidad por el asocio. El asocio cooperativo multiplica las oportunidades del productor de venta a compradores. Solo y aislado el productor se conforma con los precios que le marcan.

Crear las nuevas condiciones de organización, sobre la línea de la reconversión empresarial, da con el asocio de fincas mayores oportunidades de gestión, contactos, comercialización, contratos con los mercados

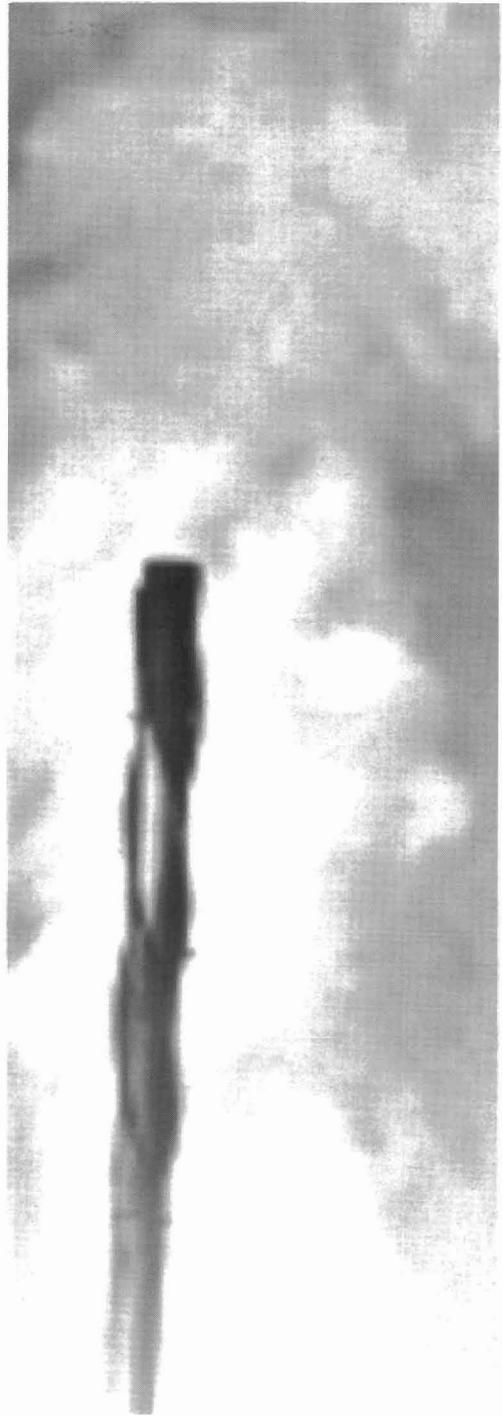
internos y externos y así el fortalecimiento de la MYPEMES, sea exportación de café tradicional o especiales, permitirá fortalecer el sector. Donde debe reflejarse que la distribución de ganancias, es en cascada de los mayores a los menores, pero se distribuye a los productores en la microrregión con transparencia. Este paso requiere la asociatividad que motorice a los productores, los exportadores, los beneficios.

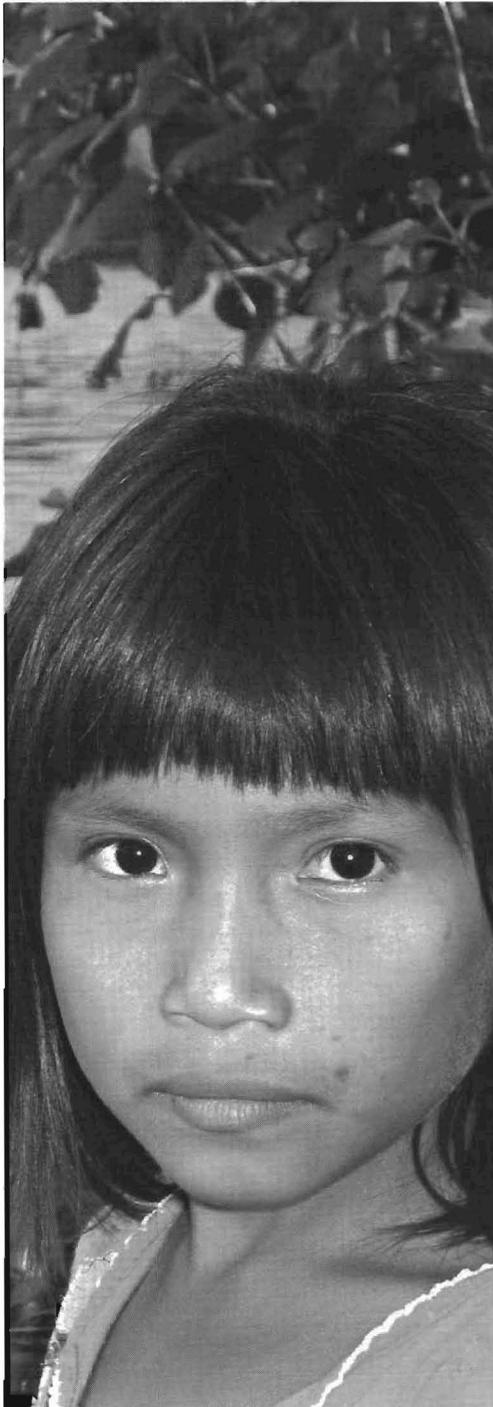
El finquero de café sigue arrinconado por la tradición de la cultura y actitud desconfiada hacia la asociatividad y así sobrevive a la crisis. Pero no ve el futuro de avances. Esto marca un problema para los próximos diez años 2007-2016: quien heredara el café, o si la nueva generación urbana no tienen practica o interés por la finca del café, es una interrogante interesante o la entrega a empresas que administren su finca que es dar a un tercero, pero eso no resuelve el fondo.

La alta y extrema dispersión de productores, debilita desde la década de los 70 al 2006, al sector café. Existen gremiales sin membresía, sin representación territorial de los productores. Dispersión en cabeceras municipales de zonas de Oriente, Centro y Occidente.

El Consejo Salvadoreño el Café, esta en la dirección ofensiva de publicidad y promoción, pero falta el asocio del sector. La iniciativa del CSC, es llave importante, pero no es el encendido del motor del desarrollo y crecimiento del sector.

El Gobierno es interlocutor valido por medio de PROCAFÉ, el MAG el CSC, y el Ministerio de Medio Ambiente, que da fundamentación a la importancia de los once parques agroindustrial del bosque de café y se acepta al menos en valores





macro económicos de café, base del desarrollo sostenible, ya que el concepto de desarrollo se evade en los círculos internacionales, el Gobierno, sólo se habla de crecer económicamente sin desarrollo.

El construir un instrumento movilizador que ayude al agrupamiento de sus gremiales en once microrregiones sería superar la división histórica: entre ABECAFE, las ASOCIACIONES y las COOPERATIVAS, y será un salto al convertir el asocio en instrumento movilizador de la producción, para crear una ruta común del sector café para el siglo XXI, en lo que se denomina marca de café del país.

La articulación asociativa de los productores en distritos municipales puede superar la era de fincas aisladas, beneficios aislados, recibidores aislados, ante los vaivenes de los precios. Si se supera la dispersión organizativa, y el individualismo de cada finquero con iniciativas aisladas o de búsquedas de protecciones exclusivas con el Gobierno, se puede dar un salto. La falta de asociatividad, es un ejemplo que no permite aprovechar la gestión del Gobierno, para cobrar los servicios ambientales.

La parálisis de iniciativas económicas se debe a que no existen los socios en las microrregiones y la elite dirigenal se desvincula del aparato territorial de producción porque no hay organización real. Esta consideración debe tener respuestas al problema de fondo: quienes y qué tipo de asociatividad, dará el viraje para ajustar la división del trabajo y la producción de la zonas del país con la nueva división del trabajo y la producción en el escenario mundial.

El Cuadro Número 7, es ilustrativo de cómo la pirámide de producción, indica que más de veinte mil productores en fincas aisladas, en las once microrregiones tienen débil asocio.

CUADRO: 8
RANGO DE MANZANAS CULTIVADAS Y NÚMERO DE PRODUCTORES,
CON PRODUCCIÓN ENTREGADA

TAMAÑO (RANGO EN MANZANAS)	*ÁREA CULTIVADA DATO AÑO 2001 MZ *Y EN % DEL TOTAL CULTIVADO	NÚMERO DE CAFICULTORES DATO 1998	PRODUCCIÓN ENTREGADA QQ ORO UVA PROMEDIO 1998-2000	% PRODUCCIÓN ENTREGADA
0.01 A 2.99	11.088.4 (51%) DEL TOTAL	11,708	63.358.5	3.41%
3 A 10	22.088.6 27% DEL TOTAL	6,435	149.942.2	8.07%
10.1 A 25	24.985.7 10 % DEL TOTAL	2,403	183.944.0	9.90%
25.1 A 50	29.700.5 5 %	1,266	248.417.3	9.90%
50.1 A 100	41452.8 4%	900	351.165.8	18.90%
100.1 A 150.	29.167.5	369	281.490	15.15%
150.1. A MÁS	71.035.5 3%	407	579.702.2	31.20%
TOTAL	TOTAL 229.921. MZ	23,488 PRODUCTORES	1.858.020 QQ ORO UVA	100.00%

Fuente: PROCAFÉ 2005

4. TRANSFERENCIA DE LOS VECTORES TECNOLÓGICOS PARA LOS PRODUCTORES DE CAFÉ

Se requiere introducir un proceso particular de innovaciones empresariales en las fincas de microrregiones con una nueva institucionalidad estatal correspondiente a la nueva Era del café. Se tienen vectores tecnológicos acumula-

dos como experiencia en individuos e instituciones con conocimientos institucionales del Estado por medio de profesionales, técnicos y empíricos, finqueros, empresas que administran fincas, los técnicos liberales, con todos ellos se pueden transferir para beneficiar a los productores, y esa es decisión de Estado es con el consenso de los productores.



Enumeraré algunos vectores tecnológicos a transferir, que sin estar ordenados en forma sistémica, pueden coadyuvar a tener una idea de que tenemos recursos para dar pasos al crecimiento de la producción por la vía del aumento de la productividad por manzana. Esta idea central es de PROCAFÉ. Lo que requiere programas ambiciosos, pero en un orden de asocio.

Estos Vectores tecnológicos (VT), a utilizar y generalizar en su aplicación son:

VT: 1. ESTÁNDARES DE PODAS Y PEINAS. Se requiere crear un modelo de estandarización de TÉCNICAS para Podas y PEINA que se aplique por microrregión, ya que cada quien aplica sus técnicas y este componente es vital para el ciclo del MANTENIMIENTO.

VT: 2. FERTILIZACIÓN química u orgánica. Algo muy sensible es que existen fincas que no han certificado su café orgánico por tener costos altos de las certificadoras exter-

nas que cobran montos inaccesibles. Es importante un perfil y formato de certificación interna reconocida por las transnacionales. Donde PROCAFÉ sea garante o las empresas como cooperativas.

VT: 3. EN LA CADENA DE PRODUCCIÓN DEL BENEFICIO: CALDERAS Despulpadoras es un esfuerzo tecnológico. Las investigaciones acumuladas y efectuadas de innovación agroindustrial, se dan en los beneficios. Máquinas despulpadoras en La Majada en Juayúa, de UCAFE. Producción de energía eléctrica. Convertir pulpa en abono son retos de investigación.

VT: 4. Los estándares para resiembra del café TÉCNICAS DE AGOBIO Recuperando cafetos perdidos en la maleza por falta de peina, poda.

V5. En el documento (1), las Áreas de diversificación recomendadas en el bosque del café son: -Área de frutales. Los

frutales requieren de mayor inversión inicial, donde todavía el café no da una rentabilidad media.

Área de forestales que tienen Interciclos más largos... La SIEMBRA DE SEGUNDO Y TERCER PISO DEL BOSQUE de forestales. Según las TRES ALTURAS: ALTA, MEDIA Y BAJA. La idea de Ampliación del bosque a un tercer piso de árbol vinculado a que no afecte la productividad, y sea dique a contener la degradación del bosque.

VT: 6. ESTÁNDARES DE CONTROL FITOSANITARIO plantea retos en elevar la competitividad del sector, ante los TLC con EE.UU., Japón, China, que conlleva crear las propias certificadoras. A mayor tecnología, se requiere mayor capacitación y mayor educación y se gana en productividad.

VT: 7. LABORATORIOS DE CATACIÓN y los catadores son un joya que selecciona valores agregados que se necesitan en la Zona de Oriente para poder ser competitivos.

VT: 8. LA BIOTECNOLOGÍA es un área de investigación aplicada y acumulada de PROCAFÉ CENTA ENA que más bien sirve a algunas empresas fuera del sector café. Pero la burocracia y el papeleo es un freno e impiden acceder a programas de asistencia en los Ministerios del MAG y Medio Ambiente.

VT: 9. PRODUCIR ENERGÍA RENOVABLE O MATERIA PRIMA, es otro reto que puede aportar el sector CAFE y esto colabora con el desarrollo sostenible.

Las técnicas de producción de energía renovable a partir del bosque de café, pueden sumar a fortalecer la base hidrológica del país, base de biodiversidad, aun no reconocido por el Estado. El bosque produce



biomasa: leña. Es un tema para las empresas privadas y las Universidades, invertir en investigación aplicada. El potencial, si se suman los recursos de CENTA ENA PROCAFÉ SINALIT, ahora están superDISPERSOS y con poco uso su potencial, es una base para comenzar.

La degradación provocada por otros sectores de la economía, agrícola, agroindustria, la construcción, crece (14). Tomando en cuenta que la mayoría de las empresas de la industria no procesan los desechos industriales y los evacúan al sistema hidrológico del país que impacta y nutren los bosques de café.

La construcción de reservorios de agua en las fincas o beneficios, que no es usual, pero ha sido parte de la cultura. La utilización de leña para el hogar en comunidades, en segmentos necesitados, que la sacan de la finca, es una razón social, que subsidia el dueño sin contabilizarlo.

Agilizar los accesos de la transferencia tecnológica a la micro-pequeña-mediana empresa de café y gran empresa del café, beneficios, es un reto para transferir ventajas competitivas a las microrregiones más rezagadas, obliga a un nuevo contexto de política de investigación en varias líneas, de acuerdo a los avances de PROCAFÉ, traslados de laboratorios a Oriente, la unificación de todos los recursos dispersos en CENTA. ENA, del MAG. Universidades y Cooperativas.

VT: 10. El crecimiento de la producción con las mismas manzanas del parque cafetero actual de 235 mil manzanas, a partir del aumento la productividad por manzana, puede generar el ascenso de la productividad de 2 a 8 y más de 10 QQ

por manzana a 20 como media que permita el aumento de exportación de cafés especiales y tradicionales donde ganen todos los productores y aumenta el bienestar en cascada a la población alrededor de la finca en el periodo 2007-2017.

La productividad por manzana, es el punto clave y la valoración del crecimiento económico en el sector café que requiere más verificación técnica para ordenar el esfuerzo en la nueva Era del crecimiento de la productividad, como cultivo de las unidades de producción del bosque, diferenciados, con un parque cafetalero de plantilla en doscientas treinta y cinco mil manzanas. Pocas fincas llegan a 60 QQ por manzana, parámetro a relativizarse para comenzar por las realidades de once microrregiones.

CONCLUSIÓN:

La construcción de los nuevos mecanismos económicos del modelo de acumulación capitalista para el desarrollo del café con desarrollo sostenible, en el país no es problema mercantil. A problemas nacionales del sector café, se requieren soluciones simples manejadas con una agenda nacional del sector café, que puede considerarse como política de Estado del sector café y un calendario. Se requiere ver en prospectiva la nueva era del café.

En la actualidad el sector café no tiene esa agenda estratégica para el desarrollo sostenible, sea nacional, local municipal. Se necesita con urgencia a corto plazo articular esa agenda que debe incorporar factores que den crecimiento y desarrollo con organización y asocio en las once Microrregionales.

Replantear el rol del sector café en el crecimiento y desarrollo económico social de

cada microrregional es una agenda que tendrá su impacto al ampliar las oportunidades locales, de aquellos socios con mayor expresión corporativa y desde luego con la facilitación del Estado.

El Gobierno y Estado deben ser facilitadores para dar apoyo a las microrregiones, como parques cafetaleros equivalentes a los parques industriales y Zonas francas. Deben romperse los nexos de la dependencia a los privilegios a grupos selectos por parte de la banca, los Beneficiarios-exportadores cercanos al Gobierno. Esa visión afecta a todo el sector café, frena el avance y la economía nacional.

Con las políticas reactivas se llega al FICAFE, ejemplo de cómo frenar con un proceso de endeudamiento de los productores y la caída de los créditos de avío por ser incosteables sin garantías las fincas que entran en proceso de hipotecas, embargos que han sido confiscaciones legales, aumentan las lotificaciones a punto de liquidarse el bosque de café si seguimos en esta línea del mercantilismo.

BIBLIOGRAFÍA

- 1.: TÍTULO: "IDENTIFICACIÓN DE ALTERNATIVAS ECONÓMICAS, SOCIALES Y AMBIENTALES PARA CONSERVAR LAS ZONAS DE RECARGA ACUÍFERA UBICADAS EN EL BOSQUE CAFETALERO". MARN, Y LA UE. 205.
2. Estudio: "DE LO LOCAL A LO INTERNACIONAL: SUPERANDO LAS BARRERAS PARA UN COMERCIO MÁS JUSTO DEL CAFÉ DESDE EL SUR Y DESDE EL NORTE" REVISTA AYUDA EN ACCIÓN FUNDACIÓN GRUPO EROSKI. 2003. 2004.
3. ALLEN CORDERO, ULATE, FOLLETO: "BOSQUE, AGUA Y LUCHA MOVIMIENTO AMBIENTALISTA EN COSTA RICA". MAYO 2006.
4. UCAFE. UCRAPROBEX. FORO DEL CAFÉ. ABECAFE. DOCUMENTO: LA GRAN ALIANZA POR LA CAFICULTURA Y LA SOSTENIBILIDAD EN EL SALVADOR". AGOSTO 2006.
5. GOTAS DE CAFÉ. AÑO 2006. PUBLICACIÓN: PRO-CAFÉ: PÁGINA: WWW. PROCAFE. COM. SV
6. BOLETÍN DEL CSC. 2006: CONSEJO SALVADOREÑO DEL CAFÉ: PÁGINA: WWW. CONSEJOCAFE. ORG. SV
7. SONDEOS Y MUESTRAS DE: ENTREVISTAS A COOPERATIVISTAS DE UCAFE, FINQUEROS, DIRECTIVOS. 2005-2006.
8. REPORTE DEL CSJ: CONSEJO SALVADOREÑO DEL CAFÉ: "CULTIVO CAFÉ EN EL SALVADOR". OCTUBRE 2005.
9. GAIN REPORT: EL SALVADOR COFFEE. ANNUAL 2006. PREPARED: MIGUEL HERRERA. USDD. FOREIGN AGRICULTURE SERVICE. 2006.
10. REVISTA CUADERNOS DE INVESTIGACIÓN NÚMERO 1 AÑO 2003. UFG. MIGRACIONES.
11. REVISTA REALIDAD Y REFLEXIÓN. NÚMERO 14. AÑO 2004. UFG. TEMA TLC.
12. REVISTA REALIDAD Y REFLEXIÓN. NÚMERO 16. AÑO 2005. UFG. TURISMO.
13. BOLETÍN ESTADÍSTICO DE LA CAFICULTURA 2005. PROCAFÉ. CONSEJO SALVADOREÑO DEL CAFÉ.
14. INCAE BUSINESS SCHOOL. "ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD Y MEDIO AMBIENTE. LAWRENCE PRATT DIRECTOR ADJUNTO CLACDS (CENTRO LATINOAMERICANO PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE) - INCAE. LUIS RIVERA INVESTIGADOR. MAYO 31, 2005. SAN SALVADOR FUSADES.
15. DE LA FINCA A LA MAQUILA. JUAN PABLO SAINZ. FLACSO FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES. PROGRAMA COSTA RICA. 1996.
16. ENADE 2005. 2006. PUBLICACIÓN ANEP.